



# Jaarverslag **2016**

## Contact

### Adres

Stad Hoogstraten  
Vrijheid 149  
2320 Hoogstraten  
03 340 19 11

### Openingsuren

ma 9:00 - 12:00 uur  
13:30 - 15:30 uur  
18:00 - 20:00 uur  
di 9:00 - 12:00 uur  
woe 9:00 - 12:00 uur  
13:30 - 15:30 uur  
do 9:00 - 12:00 uur  
vrij 9:00 - 12:00 uur  
of op afspraak

### site

[www.hoogstraten.be](http://www.hoogstraten.be)

### e-mail

[info@hoogstraten.be](mailto:info@hoogstraten.be)

Verantwoordelijke uitgever:

R. Van Aperen, T. Rombouts en J. Matthé

 deze uitgave is gedrukt

op 100% gerecycleerd papier

# Inhoud

Contactgegevens en Inhoud .....	2
Voorwoord .....	3
In Beeld .....	4-5
Investeren in een duurzame toekomst .....	6-7
Sportoase Stede Akkers kent mooie start .....	8-9
Met het SAVE-charter op weg naar verkeersveiligheid .....	10-11
Hoogstraten goes social .....	12-13
Kinderen ... onze toekomst .....	14-15
Een groene lente .....	16-17
Hoogstraten werkt aan uw omgeving .....	18-19
De stad in cijfers .....	20-21
Samen vooruit voor de burger .....	22-23
Op weg naar integratie .....	24
Gemeenteraadsleden en OCMW-raadsleden .....	25
Jaarrekening 2016 .....	26-27

## BESTE BURGER,

Elk jaar maken we voor u een verslag van wat we het voorbije jaar hebben gedaan. Wij vinden het belangrijk om u daar inzage in te geven. Uiteindelijk stelt u ons de middelen ter beschikking waarmee wij werken. Het is dus maar normaal dat wij als bestuur van stad en OCMW volledige openheid geven over de keuzes die we maken en de investeringen die we doen.

Sinds 2015 maken het stadsbestuur en het OCMW een gezamenlijk jaarverslag. Dat doen we met een reden. We zijn immers op weg om beide organisaties met elkaar te versmelten. Op veel terreinen werken we al samen, dat kan u in dit jaarverslag merken. In de loop van 2017 en 2018 gaan we stap voor stap verder om deze integratie te voltooien. Met als doel aan u, de burger van de stad Hoogstraten, een betere en ruimere dienstverlening te kunnen bieden. In het middengedeelte van dit jaarverslag leggen wij uit welke stappen wij in 2016 hebben gezet in dat integratietraject en onthullen we ook welke maatregelen u in de nabije toekomst mag verwachten.

Met dit jaarverslag nemen we u mee in het werk dat in 2016 door stad en OCMW is verricht. Zoals u weet, is ons beleid gestoeld op een BBC, dat is een Beleids- en Beheerscyclus. De BBC is een meerjarenplan dat de prioriteiten van het stads- en OCMW-bestuur vastlegt voor de volledige legislatuur (tot en met 2018) en dat ook de financiële middelen bepaalt die aan die prioriteiten worden besteed. Het is niet de bedoeling van dit jaarverslag om punt voor punt verslag uit te brengen van elke beleidsmaatregel uit de BBC voor het jaar 2016. Het is wèl de bedoeling om de meest in het oog springende beleidsdaden aan u toe te lichten in tekst en beeld. En dat bovendien ook op een aangename manier te doen, zodat u niet het gevoel heeft in een saai rapport te bladeren.

Hoogstraten staat voor vele uitdagingen. Stad en OCMW proberen daar met veel inspiratie, creativiteit en inzet een antwoord op te vinden. Er zijn in 2016 heel wat nieuwe projecten in de steigers gezet om verder te bouwen aan een mooie toekomst voor Hoogstraten en haar inwoners.

Maar er is ook de dagdagelijkse dienstverlening aan onze burgers. Onze medewerkers zetten zich elke dag in om u op een goede en klantvriendelijke manier van dienst te zijn. Mogen we daar ook even bij stilstaan? In een tijd waarin de burger steeds mondiger wordt, waarin steeds meer gevraagd wordt op het gebied van kennis en hedendaagse communicatiemiddelen, zijn we blij met hun vakkennis, inzet en bereidheid om voortdurend bij te leren. En om die reden hebben we op de cover van het jaarverslag een aantal medewerkers geportretteerd. Zo krijgt u ook een overzicht hoe breed de dienstverlening wel is waarop u kan rekenen bij stad en OCMW.

Veel leesplezier

*Burgemeester Tinne Rombouts,  
OCMW-voorzitter Jos Mattheé  
Gemeentesecretaris Joke Verschueren  
OCMW-secretaris Els Timmermans*

# In beeld

Naast zwembadbezoek neemt ook fitnessgebruik in sportcomplex een goede start  
**Droomstart voor nieuw sportcomplex**

8/10/2016 om 14:36 door [Willy van der Meer](#) - [Foto](#) - [Contact](#)



Voor de openluchttenoonstelling Hoogstraten in groenten & bloemen werken stadsdiensten en vrijwilligers opperbest samen om de mooiste creaties tot stand te brengen.



Tijdens ons bezoek aan Za-kpota in Benin (waarmee Hoogstraten een stedenband heeft) werden de composttoiletten getoond. Hoogstraten staat Za-Kpota ook bij inzake schooltuinen en geboorteregistraties.

**HLMB REGIO** HOOGSTRATEN & omgeving  
 & Provincie Noord-Brabant  
 NIEUWS IN BEELD AGENDA HLN LIVE WONEN

HOOGSTRATEN 10 augustus 2016

**Stad pakt oversteekplaatsen Vrijheid aan**



Arbeiders van de Technische dienst van de stad Hoogstraten zijn begonnen met het aanpassen van lokale oversteekplaatsen op de Vrijheid in Hoogstraten.



*IKO sloot zijn jubileumjaar (50 jaar) af met een feestelijke reuzenstoet. De combinatie met de jaarlijkse braderij lokte een massa volk naar de Vrijheid.*



*Het stadsbestuur ontvangt tweemaal per jaar jonge ouders op een druk bijgewoonde geboortedrink.*



*Op 8 augustus nam Warre Palmans afscheid als gemeentesecretaris. Zijn plaats werd ingenomen door Joke Verschueren.*



# Investeren in een duurzame toekomst

Judith Schrijvers is de duurzaamheidsambtenaar van Hoogstraten. Sinds 2008 is zij werkzaam bij het stadsbestuur. Onder meer voor het Burgemeestersconvenant rond lokaal klimaatbeleid en het Vlaams Plattelandsfonds, neemt zij de coördinatie op zich. Judith doet dit niet enkel voor de stadsdiensten, ze zit ook regelmatig samen met het OCMW. In die zin is zij een van de eerste ambtenaren die overkoepelend boven stad en OCMW projecten coördineert.

## Hoe lang ben je al in dienst van de stad Hoogstraten?

Bijna 10 jaar. De laatste drie jaar werk ik onder de afdeling Interne Zaken.

## Hoe ziet een doordeweekse dag van een duurzaamheidsambtenaar eruit?

De agenda zit behoorlijk vol met overlegmomenten, zoals bij vele collega's trouwens. We moeten vaak bewust ruimte inplannen om concreet aan projecten te werken. Mailtjes en

bellen gebeurt tussendoor.

## Waarom doe je het werk graag?

Duurzame ontwikkeling is een traject voor heel de organisatie. Daardoor kom je met veel diensten en thema's in aanraking. Dat brede gamma aan onderwerpen en doelgroepen houdt het afwisselend en interessant. Ik stond er vrij snel van te kijken hoeveel er wel niet gebeurt in de gemeente.

## Wat is een van de mooiste dat je hebt meegemaakt als duurzaamheidsambtenaar?

Het is altijd tof om met collega's samen te werken, wanneer de neuzen snel in dezelfde richting staan. Meer en meer collega's nemen duurzaamheid mee in hun werking. Dat vind ik inspirerend.

## Wat is het Burgemeestersconvenant eigenlijk?

Het Burgemeestersconvenant is het programma van Europa voor het klimaatbeleid van steden en gemeenten. Met lokale klimaatacties zorgt het stadsbestuur voor ondersteuning naar gezinnen, bedrijven en organisaties om minder energie te verbruiken en te investeren in hernieuwbare energie.





*Hoogstraten is bij de koplopers in de provincie Antwerpen als het gaat om hernieuwbare energie.*

## WEETJE

Energievorm	Elektriciteitsproductie voor hoeveel gezinnen
Windenergie	13657
Zonne-installaties klein	1263
Zonne-installaties groot	1085

### **Wat kan het Burgemeestersconvenant betekenen voor de werking van onze stad?**

Klimaatacties dragen bij tot gezondere financiën, op korte of lange termijn. Minder fossiele brandstoffen verbruiken betekent immers een directe daling van de vaste kosten voor aardgas of elektriciteit. De Stad en OCMW hebben een groot gebouwenpatrimonium verspreid over de gemeente. De voorbije jaren investeerden we in energiebesparende maatregelen. Verschillende diensten van stad en OCMW legden daarvoor hun expertise samen. Intussen zijn een aantal acties uitgevoerd en zijn de besparingen te merken op de energiefactuur.

### **Waar liggen nog uitdagingen voor ons eigen energieverbruik in de komende jaren?**

Besparing op het aardgasverbruik van grotere gebouwen heeft het meeste potentieel om CO<sub>2</sub> te besparen. Een algemeen gebouwenbeheer en zorgvuldige energieplanning moeten dit versnellen. Op langere termijn moeten we natuurlijk helemaal los zien te

komen van het gebruik van fossiele brandstoffen. Daar ligt de werkelijke uitdaging.

### **Een gezonder klimaat heeft natuurlijk ook te maken met het duurzaam opwekken van energie. Hoe draagt Hoogstraten daartoe bij?**

Hoogstraten is bij de koplopers in de provincie Antwerpen als het gaat om hernieuwbare energie. We informeren

gezinnen en bedrijven over investeren in zonne-energie via infoavonden en samenaankopen. En voor grote windmolenprojecten gaat het stadsbestuur constructief in overleg met de energieleveranciers voor het bekomen van een vergunning. Die manier van aanpak zorgt ervoor dat de Hoogstraatse groene energieproductie een belangrijke aandeel heeft in de Kempen.



*Op het dak van de brasserie van De Mosten zorgen zonnepanelen voor de nodige energie.*



## SPORTOASE STEDE AKKERS BIEDT VOLGENDE FACILITEITEN:

1. Het **zwemgedeelte** is ingedeeld in 4 zones:
  - een **sport- en wedstrijd**bad van 25 meter lang met 8 banen van 2,5m breed met aangepaste temperatuur van 28°C voor sportief zwemmen.
  - een **actief recreatiegedeelte** met glijbaan, waterkreek, borrelbad, borrelplaat, bruisbult, water-versnellingen, fonteinen, watergordijn en met een tropische sfeer (watertemperatuur 30,5°C)
  - een **peuter- en kleuterzone** bestaande uit drie cirkelvormige badjes van 20, 30 of 40 cm diep met diverse fonteinen en leuke animaties en een watertemperatuur van 31,5°C.
  - een **wellness-zone** met verschillende sauna's, een belevingsbad en douches
2. Op de eerste verdieping bevindt zich een moderne **fitness** met een breed gamma aan cardio- en krachttoestellen. Gediplomeerde begeleiders zorgen voor een programma op maat zodat iedereen op een gezonde en verantwoorde manier kan bewegen.
3. Op het gelijkvloers is er een **brasserie** met plaats voor meer dan 150 personen en een mooi zicht op het zwembad. Bij goed weer is het genieten op een mooi terras.
4. Ook de **omgeving** rond het zwembad / sportcomplex nodigt uit tot sporten, bewegen of recreëren. Aan de ene kant bevinden zich een **skateterrein en speelzones** voor verschillende leeftijden. Aan de andere zijde werd een **Finse piste** aangelegd voor lopers. Gebruikers van de Finse piste kunnen bovendien gratis gebruik maken van kleedkamers voor buitensporters met sanitaire voorzieningen en lockers.
5. Tot slot werd voorzien in een **ruime parking** voor de bezoekers.



# Sportoase Stede Akkers kent mooie start

Voor de sportbeoefening in Hoogstraten was 2016 een belangrijke mijlpaal! Op 7 januari 2016 werd het officiële startschot gegeven van Sportoase Stede Akkers. Meer dan 400 genodigden keken toe hoe 100 inwoners van Hoogstraten de primeur kregen van de eerste duik in het gloednieuwe zwembad. Op 10 januari ging Sportoase Stede Akkers open voor het grote publiek.

Ook sportverenigingen vinden hun weg naar Sportoase Stede Akkers. Dagelijks worden op verschillende uren zwemtrainingen gegeven door verenigingen zoals de Hoogstraatse Reddersclub, Meetria en Hoogstratens Zwem Team.

Sportoase heeft een eigen zwemschool om kinderen te leren zwem-

men. Deze kende een groot succes van bij het begin. Wekelijks volgen meer dan 200 kinderen zwemles in verschillende niveaugroepen.

Ook het schoolzwemmen werd opgestart begin 2016. In de periode januari-juni 2016 was het enkel De Wijsneus uit Wortel die startte. Vanaf september 2016 werd het school-

zwemmen door Sportoase voor alle Hoogstraatse scholen georganiseerd.

Het eerste jaar van Sportoase Stede Akkers overtrof alle verwachtingen. In 2016 kende Sportoase 163.974 bezoekers. Hiervan zijn er 130.026 zwemmers. De fitness telde 614 leden.

We kunnen zeker stellen dat met de opening van Sportoase Stede Akkers in Hoogstraten begin 2016 de sportbeoefening in Hoogstraten en omstreken en serieuze boost heeft gekregen.



# Met het SAVE-charter op verkeersveiligheid

Op 27 juni 2016 keurde de Hoogstaatsse gemeenteraad het SAVE-charter goed. Met dit charter verbinden we ons ertoe een aantal acties te ondernemen naar verkeersveiligheid toe. Het project heeft tot doel in Hoogstraten een verkeersveiligheidscultuur te laten ontstaan die er niet alleen voor zorgt dat de verkeersveiligheid verhoogt, maar ook de verkeersleefbaarheid.

Ouders van Verongelukte Kinderen (OVK) betreft steden en gemeenten bij haar strijd voor meer verkeersveiligheid via het SAVE-charter Steden & Gemeenten. Door de ondertekening van het charter engageert Hoogstraten zich om een SAVE-actieplan op te maken rond de doelstellingen van het SAVE-charter en hieraan te werken tijdens een SAVE-actiejaar.

## DE ZEVEN DOELSTELLINGEN ZIJN:

1. De opmaak van een verkeersveiligheidsanalyse
2. De implementatie van het STOP-principe
3. De afstemming van het mobiliteitsbeleid op kinderen en jongeren
4. Het garanderen van een hoog handhavingsniveau
5. De voorbeeldfunctie van de stad en haar beleidsverantwoordelijken
6. Een actief sensibilisatie- en educatiebeleid
7. De opvang van verkeersslachtoffers optimaliseren



# weg naar

Sinds de ondertekening van het SAVE-charter heeft het stadsbestuur niet stilgezeten. Bij elk van de zeven doelstellingen horen één of meerdere acties. Er is een actieplan uitgewerkt om de nodige maatregelen stapsgewijs in te voeren. Een eerste tussentijdse evaluatie in februari 2017 wees uit dat aan heel wat doelstellingen reeds is tegemoet gekomen. We lichten er enkele uit:

- In 2016 werd werk gemaakt van het aanstellen van een **mobiliteitsambtenaar**. **Sofie Willebrords** is sinds 1 februari 2017 aan de slag. Haar taak is onder andere om mee de focus op verkeersveiligheid te bewaren.

*Sofie Willebrords, mobiliteitsambtenaar*



- **Implementatie van het STOP-principe.** Bij een slimme inplanning van mobiliteit gaat de prioriteit eerst naar Stappen, daarna naar Trappen (fiets), vervolgens naar Openbaar vervoer en dan pas naar Personenwagens. Een goed voorbeeld hiervan zijn de fietssuggestiestroken die in Meerdorp aangelegd werden. Voor de komende jaren zijn deze stroken ook voor andere straten ingepland.

- Een **aangepaste snelheidsregeling op de gemeentewegen**. Nog voor de algemene invoering van de 70km/u snelheidsbeperking buiten de bebouwde kom, had Hoogstraten al een systeem van zone 30-50-70 doorgevoerd op alle wegen.
- Om de verkeersleefbaarheid in de kernen te verhogen heeft Hoogstraten beslist om het **zwaar doorgaand verkeer zoveel mogelijk te weren**. De eerste voorbereidingen zijn getroffen voor de invoering van een adviesroute voor vrachtwagens, waarbij drie vrachtwagensluizen met ANPR-camera's zullen worden geplaatst (installatie voorzien voor 2017).

- De stad kocht drie **elektrische fietsen** aan (te gebruiken door de administratie, technische dienst en OCMW) om duurzame en milieuvriendelijke werkverplaatsingen te vergemakkelijken en promoten.
- Getuigenissen van slachtoffers van een verkeersongeval helpen onze **jongeren sensibiliseren** en de ogen openen wat betreft het vermijden van een verkeersongeval.

*Op het Hoogstraatse wegennet mag ofwel 30 km/u (blauw), ofwel 50 km/u (groen), ofwel 70 km/u worden gereden.*



Belangrijk is dat het SAVE-charter gezien wordt als een levendig werkdocument, die de focus ten allen tijde houdt op verkeersveiligheid. Het simpelweg realiseren van een lijst van acties betekent nog niet dat optimale veiligheid is bereikt. Verkeersveiligheid is een item dat onze aandacht continu verdient en er zullen steeds nieuwe acties nodig zijn.



# Hoogstraten goes 'social'

De stad Hoogstraten heeft in 2016 de stap gezet naar de sociale media. We zijn sinds begin oktober actief op Facebook, Twitter en YouTube. Via deze kanalen willen we u nog beter informeren, maar vooral het gesprek met u aangaan.

De sociale media hebben zich ontwikkeld tot volwaardige communicatiemediën, waar iedere zichzelf respecterende overheid op aanwezig is. Er bestonden reeds Facebookpagina's van Toerisme Hoogstraten, de Hoogstraatse bibliotheek, het Gemeenschapscentrum en het Stedelijk Museum. Deze blijven allemaal bestaan, omdat ze een specifiek publiek aanspreken.

Maar nu is er dus ook een Facebookpagina, een Twitteraccount en een YouTubekanaal van het stadsbestuur. We maken erop bekend welk beleid wordt gevoerd door het stadsbestuur, welke beslissingen worden genomen in uitvoering van dat beleid en kondigen er belangrijke evenementen en informatiemomenten aan. We zien de sociale media als bijkomende kanalen in aanvulling op onze website.

## WEBSITE IS DE BASIS

De basis van ons communicatiebeleid blijft de website, waar de Hoogstratenaren 24 uur op 24 alle informatie vinden over de services van de stadsdiensten, de regelgeving en de talloze projecten waar onze stad aan meewerkt. Aan de manier waarop de burger met de stadsdiensten in contact kan treden, verandert er niets. Dat blijft gebeuren via de meldingsformulieren op de website en via de onthaalbalies in het administratief centrum.



De nieuwe website (actief sinds 1 juli 2016) kan op heel wat positieve reacties rekenen en we zien een stijgend bezoek. Niet alleen ziet ze er aangenamer en hedendaagser uit, ze is ook logischer en gebruiksvriendelijker. Ze is bovendien vlot via tablet en smartphone raadpleegbaar. De burger vindt er alles over zowel de diensten die de stad en het OCMW aanbieden, van de openingsuren tot de nodige formulieren en reglementen.

### THUISCOMPUTEREN

Een zeer belangrijke doelstelling van de nieuwe site is om de Hoogstrate-



naar de gelegenheid te geven documenten in orde te brengen zonder zijn huis te hoeven verlaten. Zo kan u diverse attesten online aanvragen en thuis zelf afdrukken op elk gewenst moment. De online attesten zijn ondertekend met een digitale stempel, een Intellistamp. De stempel voorziet

de opgevraagde attesten van een wettelijke digitale handtekening. De Intellistamp vervangt niet alleen de klassieke handtekening en stempel. Ze voegt ook een extra beveiliging toe waardoor ook de authenticiteit van de papieren afdruk gegarandeerd blijft.

### VOLGENDE ATTESTEN KUNNEN OP DEZE MANIER AANGEVRAAGD WORDEN:

- Samenstelling van het gezin
  - Bewijs van woonst
  - Bewijs van verblijf voor het huwelijk
  - Uittreksel uit het bevolkingsregister
  - Bewijs van nationaliteit
  - Bewijs van leven
  - Getuigschrift van inschrijving
- › [www.hoogstraten.be/attest-aanvragen](http://www.hoogstraten.be/attest-aanvragen)

Daarnaast zijn ook de documenten voor de aanvraag van evenementen vereenvoudigd. Daarvoor hoeft u niet meer naar het stadhuis te komen, u regelt alles zelf vanachter uw computer of tablet.

- › [www.hoogstraten.be/aanvraag-evenementen](http://www.hoogstraten.be/aanvraag-evenementen)

De website telt ook heel wat meldingsformulieren, via dewelke u een technisch probleem of mankement onder ogen kan brengen van de stedelijke diensten. Wij trachten op zo kort mogelijke tijd uw melding te verhelpen of het probleem voor te leggen aan het verantwoordelijke bedrijf. Op de meldingenpagina kunnen burgers ook opvolgen wat er gebeurt met hun meldingen. Heeft u een geval van sluikstorten aangegeven, dan ziet u op een kaart wanneer het gemeld is en wanneer de stad er iets aan gedaan heeft.

- › [www.hoogstraten.be/meldingen](http://www.hoogstraten.be/meldingen)

### HOOGSTRATEN OP DE SOCIALE MEDIA

 [www.twitter.com/stadhoogstraten](http://www.twitter.com/stadhoogstraten)

 [https://www.youtube.com/channel/UJK\\_uwAAtT8BEZ539DjLR\\_aw](https://www.youtube.com/channel/UJK_uwAAtT8BEZ539DjLR_aw)

 [www.facebook.com/stadhoogstraten](http://www.facebook.com/stadhoogstraten)  
[www.facebook.com/gchoogstraten](http://www.facebook.com/gchoogstraten)  
[www.facebook.com/toerismehoogstraten](http://www.facebook.com/toerismehoogstraten)  
[www.facebook.com/bibhoogstraten](http://www.facebook.com/bibhoogstraten)  
[www.facebook.com/stedelijkmuseumhoogstraten](http://www.facebook.com/stedelijkmuseumhoogstraten)

Meer info | [communicatie@hoogstraten.be](mailto:communicatie@hoogstraten.be) | 03 340 19 50



# Kinderen ... onze toekomst

Hoogstraten is een kinderrijke gemeente. Het stadsbestuur zet hard in op de ondersteuning van kinderen, jongeren en hun ouders. Dat gebeurt vooral via het Huis van het Kind Hoogstraten, een samenwerkingsverband tussen verschillende lokale diensten die werken met en voor kinderen, jongeren en gezinnen.

Deze partners zitten niet samen in één gebouw. Het is een virtueel huis waarbij het aanbod is gebundeld op de website [www.huisvanhetkindhoogstraten.be](http://www.huisvanhetkindhoogstraten.be). Hier vindt u alle diensten en voorzieningen in Hoogstraten aangaande zwangerschap, ontwikkeling, opvoeden, gezondheid, onderwijs, kinderopvang, vrije tijd, gezinsondersteuning, enzovoort.

Het 'Huis van het Kind' is dé plaats

voor informatie, ondersteuning en ontmoeting bij het grootbrengen van kinderen en jongeren. Iedereen die zorgt voor kinderen en jongeren van 0 tot 24 jaar kan bij het Huis van het Kind Hoogstraten terecht: ouders, grootouders, familie, leerkrachten,... Met alle partners werd in 2016 hard gewerkt om het aanbod nog beter op elkaar af te stemmen, en waar nodig en mogelijk uit te breiden met diverse nieuwe info- en vormingsactiviteiten.

Ook werd de website vernieuwd en uitgebreid.

## **SPEELBABEL**

Het Huis van het Kind wil ook inzetten op ontmoeting. Op 7 oktober 2016 is De Speelbabbel feestelijk geopend. Alle kinderen tussen 0 en 3 jaar zijn er welkom, samen met hun mama, papa, grootouder of oppas. De Speelbabbel wil (groot)ouders helpen bij het stimuleren van de ontwikkeling van hun kind. De kindjes kunnen er wennen aan een andere omgeving, en aan andere mensen. Zo zal de stap naar de kleuterschool minder groot zijn. De (groot)ouders kunnen



er gezellig met elkaar babbelen, en tips en ervaringen uitwisselen. Bij vragen over opvoeding of gezin zullen de medewerkers advies geven of doorverwijzen.

De Speelbabbel is open elke woensdag van 9:00 tot 11:30 uur, behalve in de schoolvakanties.

### PREVENTIE EN BESTRIJDING VAN KINDERARMOEDE

Sinds de start in 2014 van het Overlegplatform Kinderarmoede, wordt er systematisch en structureel samengewerkt met scholen, kinderopvanginitiatieven en partners van het Huis van het Kind,... rond kinderarmoede.

- Een mooi initiatief in 2016 waren de spelboxen voor de basisscholen. Hiermee willen we het thema armoede al vanaf jonge leeftijd onder de aandacht brengen. De spelbox voor de kleuters is intussen volledig uitgewerkt en in gebruik genomen.
- Verder is ook een samenwerking gestart met Scholengemeenschap Markdal en met SOS - Schulden op School vzw. Doel is om hoge schoolfacturen en schulden te voorkomen.
- Er werd ook een samenwerking met CEDES goedgekeurd. Zij bieden een breed vormings- en begeleidings-traject.
- Deelname aan het verenigingsleven is niet voor ieder kind of jongere een evidentie. Daarom keurde het stadsbestuur van Hoogstraten op 27 juni 2016 een reglement 'Vrijtijds participatie voor kwetsbare kinderen en jongeren' goed. Kwetsbare kinderen en jongeren worden voortaan financieel ondersteund om volwaardig deel te nemen aan het Hoogstraatse vrijetijdsleven. Van 1 september tot 31 december 2016 dienden 16 kinderen/jongeren een aanvraag in en werd er een totaal subsidiebedrag van 1352,5 euro uitgekeerd.



*De spelboxen zijn een creatieve manier om in de basisschool rond kinderarmoede te werken.*



### KINDVRIENDELIJKE STAD

Op 14 december 2015 sprak het stadsbestuur Hoogstraten de ambitie uit om tegen 2018 het label Kindvriendelijk Hoogstraten te behalen. Het label met internationale traditie bekroont steden en gemeenten, die ernaar streven alle rechten van het kind, zoals omschreven in het kinderrechtenverdrag, te vertalen naar het lokaal beleid. Kinderen en jongeren moeten integraal deel kunnen uitmaken van de hele stad of gemeente zodat ze volwaardig kunnen participeren aan de samenleving, in al hun levensdomeinen zoals onderwijs, mobiliteit, ruimtelijke planning, hulpverlening, gezondheid, milieu, ontspanning, sport,...

De eerste stap naar het behalen van het label Kindvriendelijke Stad is het opmaken van een 'staat van kindvriendelijkheid'. Hiervoor is een data-analyse gebeurd en werd een enquête verstuurd in de vorm van een quickscan (met een mooi aantal van 329 respondenten tussen 28 juni en 1 oktober 2016). Tevens werden 6 focusgroepen georganiseerd (met 56 deelnemers).

# Een Groene Lente

De stad Hoogstraten heeft verschillende prijzen in de wacht gesleept in de intergemeentelijke wedstrijd 'Groene Lente'. In deze wedstrijd worden de beste gemeentelijke groenrealisaties bekroond.

In de categorie 'Groenprojecten' werd Hoogstraten 1e laureaat in de rubriek 'gemeenschapstuin' voor de daktuin van het woonzorgcentrum. Het E. Van Den Akerplein is laureaat geworden in de categorie 'Waterrobuust Groen'. Verder werden aan Hoogstraten prijzen toegekend voor Den Dijk in de rubriek 'Park' en voor de groenzone aan de Gravin Elisabethlaan in de rubriek 'Plein'. De omgevingsaanleg rond het zwembad en de nieuwe verkaveling

Sint-Sebastiaanshof kregen een eervolle vermelding. Verder ontving de stad een erkenning voor de geleverde inspanningen als 'Bijvriendelijke Gemeente'.

Deze bekroning geeft een extra stimulans om de inspanningen van de gemeentelijke groendienst verder te zetten om van Hoogstraten een aangename, groene stad te maken.

## BIJVRIENDELIJKE GEMEENTE

Bijen zijn ontzettend belangrijk voor de biodiversiteit en daarom ondernam het stadsbestuur in 2016 heel wat acties om het bijvriendelijk karakter van het openbaar groen te verhogen. Bij het aanplanten wordt bewust gekozen voor een ruime variatie in het aanbod. Op diverse plaatsen werden in het najaar van 2016 bloembollen aangeplant in bestaande grasstroken en bloemenweides ingezaaid. Dat gaf in het voorjaar van 2017 een prachtige aanblik als de krokussen hun kopje opstaken. Daarna zullen verschillende bloemen elkaar opvolgen.

*Daktuin van het woonzorgcentrum.*







*Bloemenweide Den Dijk*



*Park Gravin Elisabethlaan*

In het najaar verschijnen de laatste kleuren met herfsttjiloes.

De stad kocht ook bijenhôtels aan die in de loop van 2017 werden geplaatst. Ook inwoners worden aangespoord om hun tuin bijvriendelijker te maken. Tijdens de Week van de Bij in juni werd in de inkomhal van het stadhuis een infostand geplaatst over de problemen die bijen ondervinden en mogelijke oplossingen. Alle inwoners konden op dat moment ook gratis een zakje bloemenmengsel ophalen.

### **BIODIVERSITEIT IN BERMBEHEERPLAN**

Het Provinciaal Instituut voor Hygiëne maakte in opdracht van de stad Hoogstraten in 2016 de inventaris van ons openbaar groen. Alle bomen, struiken, grasvelden,... zijn geteld, opgemeten en ingegeven in een groeninventaris. Die inventaris vormt de basis voor de opmaak van een groenbeheerplan in 2017. Nieuwe aanplantingen, heraanleg, omgewaaid of gekapte bomen zullen ingegeven worden in de inventaris zodat dit document steeds up to date blijft.

Hoogstraten mag terecht trots zijn op zijn ecologische bermbeheer. Het bermbeheerplan 2016-2020 bouwt uiteraard verder op het bestaande bermbeheer, maar is tegelijk ook een stapje ambitieuzer. Er wordt bijzondere aandacht besteed aan insectenvriendelijke vegetatie. Al bijna 20 jaar wordt er ingezet op de bescherming van de Grote Pimpernel in de bermen. En dat heeft resultaat! Dankzij de aangepaste maidata blijft de Grote Pimpernel sterk aanwezig in onze bermen (als één van de twee gemeenten in Vlaanderen!).



# Hoogstraten werkt aan uw omgeving

## 1. 'MEERLE, ONS DORP' DICHTBIJ UITVOERING

Samen met de bewoners heeft het stadsbestuur een vernieuwde en aantrekkelijke dorpskern uitgetekend voor Meerle. In 2016 werd het 'programma van eisen' uitgetekend en op 5 oktober toegelicht aan de bewoners. Hiermee zijn de criteria vastgelegd die moeten worden nageleefd door de ontwikkelaars die projecten in de Meerlese dorpskern willen realiseren. Op 19 december 2016 werden de kandidaturen geopend door het schepencollege. Drie bedrijven werden weerhouden om een project in te dienen.



## 2. RESTAURATIE SINT-KATHARINAKERK STAAT IN DE STEIGERS

Begin 2016 heeft het stadsbestuur de hoogdringendheid van de restauratie van de Sint-Katharinakerk bij minister-president Geert Bourgeois aangekaart. Met resultaat, want de minister-president beloofde begin 2017 dat hij 2,9 miljoen euro zal uittrekken voor de restauratie van de kerktoeren. Ook de beiaard zal in de restauratie worden betrokken.



## 5. HERAANLEG VAN DE MINDERHOUTSESTRAAT

De langverwachte heraanleg van de Minderhoutsestraat werd in 2016 grotendeels gerealiseerd. Er werd riolering aangelegd waarop de huizen van de straat werden aangesloten. De winterkoude zorgde er voor dat de bewoners meer geduld moesten oefenen dan verwacht voor de heraanleg van de weg. De toplaag kon pas in mei 2017 worden aangebracht.



## 6. NIEUW FIETSPAD LANGS JOHN LIJSENSTRAAT

Het Agentschap voor Wegen en Verkeer vervulde in 2016 een lang gekoesterde wens van de fietsers in Meer: een nieuw fietspad komende vanaf de grens (met Zundert) tot aan het viaduct over de E19. Het hobbelige fietspad met scherpe randen maakte plaats voor een strak wegdek, waardoor hier weer aangenaam kan gefietst worden.



## 7. WEGEN BROUWERIJ-SITE AANGELEGD

De wegenwerken aan de Brouwerij-site in Meer werden in 2016 volledig afgewerkt en de gronden van deze verkaveling zijn bouwrijp gemaakt. Daarbij ging extra aandacht naar de inpassing in de omgeving en de aanleg van een voet- en fietspad. Het stadsbestuur creëerde op deze locatie ook vier sociale bouwgronden.

Uit onze contacten met de inwoners, uit de vragen op de dorpsraden, uit de meldingen op onze website komt steeds weer naar voren dat een goede kwaliteit van de leefomgeving de allereerste zorg is van de mensen. Daar horen niet alleen goede woningen, nette dorpskernen en speelterreinen bij, maar ook kwaliteitsvolle wegen en veilige transportmogelijkheden. We presenteren u een handig overzicht van de belangrijkste realisaties van het stadsbestuur op dat vlak.

### 3. DUURZAAM ZORGGEBOUW ZAL OUD RUSTHUIS VERVANGEN

Stad en OCMW van Hoogstraten stelden op 16 september 2016 aan de Hoogstratenaren hun plannen voor om de site rond het woonzorgcentrum Stede Akkers te versterken en verder uit te bouwen tot een échte zorgcampus. Op de locatie van het vroegere rusthuis 'O.L.V. der 7 weeën' komt een gebouw met een multifunctioneel gelijkvloers, 35 assistentiewoningen en een kelder met een parkeergarage. In oktober werden drie kandidaten geselecteerd die een offerte mogen indienen met een architecturaal ontwerp en een financieel plan.



### 4. VEILIGE OVERSTEEKPLAATSEN LANGS DE VRIJHEID

Op meerdere plaatsen in de Hoogstraatse dorpskern werden oversteekplaatsen heringericht. Door het vervangen van de kasseien door klinkers zijn deze oversteekplaatsen veel gebruiksvriendelijker geworden voor zwakke weggebruikers en personen met een beperking.



### 8. SINT-JORISPAD BIEDT VEILIGE INGANG NAAR DE KLIMTOREN

Er werd een nieuw voet- en fietspad aangelegd naast de weg naar het kerkhof van Meerle. Langs deze weg is ook een veilige ingang gecreëerd naar de kleuter- en lagere school De Klimtoren en naar de sporthal van Meerle.



### 9. SPEELPLEINTJES IN DE VELDSTRAAT EN TRESLONG

De stadsdiensten hebben in overleg met de buurtbewoners een speelpleintje aangelegd, waar het voor kinderen aangenaam is om samen te komen. Op diverse andere plaatsen werden de speelpleintjes verfraaid of vernieuwd.



### 10. RIOLERING IN WORTEL-KOLONIE

De aanleg van een riolering langs de wegen van Wortel-Kolonie maakt een einde aan de vervuiling van de Staakheuvelse Loop. Hierdoor wordt de ecologische waarde van de grensrivier Het Merkske gevrijwaard.



# Hoogstraten in cijfers

## BEVOLKING

Eind 2016 wonen er 21.234 inwoners in Hoogstraten. Dit zijn er 135 meer dan vorig jaar. De bevolking is dus gestegen met 0,60% in vergelijking met 2015.

Op 10 jaar tijd is het bevolkingsaantal met 12,30% gestegen (van 18.900 inwoners naar 21.234 inwoners).

19,7% van de bevolking van Hoogstraten is jonger dan 18 jaar, 62,2% van de populatie bevindt zich tussen 18 en 65 jaar en 18,1% is 65 jaar en ouder.

Het aantal minderjarigen is in de voorbije tien jaar licht gestegen (+ 2%), het aantal inwoners in de leeftijdscategorie tussen 18 en 65 jaar is in deze periode met 9,3% gestegen, en de leeftijdscategorie van 65 jaar en ouder steeg de laatste 10 jaar met 41,6%.

In 2016 werden er 224 kinderen geboren, en overleden 151 personen. In Hoogstraten kennen we hier een stijgende trend, zowel van het aantal geboorten als overlijdens.

In Hoogstraten zijn er 10.860 mannen (ofwel 51,1% van de bevolking) en 10.374 vrouwen (48,9%)

In 2016 zijn 1.080 personen vanuit een andere gemeente (binnen of buiten België) naar Hoogstraten komen wonen. 1.048 mensen verhuisden dan weer vanuit Hoogstraten naar een andere gemeente. Hoogstraten telt 90 verschillende nationaliteiten, evenveel als in 2015.

## TOERISME EN SPORT

Tienduizenden toeristen bezoeken jaarlijks Hoogstraten. Ons grootste evenement Hoogstraten in groenten & bloemen haalde op één weekend 45.000 bezoekers. In ons toeristisch kantoor onder het stadhuis begroetten we:

	2015	2016
Individuele bezoekers	15.610 personen	14.849 personen
Groepsbezoekers	3.826 personen	3.269 personen
Geleide bezoeken	169 groepen	161 groepen

Onze meest populaire toeristische tochten:

- De culinaire route telde in 2016 857 deelnemers (727 in 2015)
- Griezellig Grensland organiseerde in 2016 9 voorstellingen, die 320 bezoekers trokken (67% bezettingsgraad). In 2015 waren er 14 voorstellingen die 521 bezoekers konden verleiden.

## SPORT EN RECREATIE

Sportoase Stede Akkers mocht in zijn eerste werkjaar 163.974 bezoekers verwelkomen.

Recreatiedomein De Mosten telde 40.072 bezoekers (36.954 in 2015).

## MUSEUM

In totaal brachten 9490 mensen een bezoek aan het Stedelijk Museum. Dit is 1824 meer dan in 2015 of een stijging van 23,79 %.

Naast de vaste tentoonstelling, werden vier tijdelijke tentoonstellingen georganiseerd.

In 2016 werden 37 collectiestukken aangekocht (vooral foto's en postkaarten ter aanvulling van de beeldcollectie)

## BIBLIOTHEEK

De hoofdbib in Hoogstraten ontving in 2016 84.286 bezoekers (82.883 bezoekers in 2015) (geregistreerd door een bezoekersteller).

Het aantal uitleningen in de hoofdbib en de uitleenposten steeg in 2016 tot 182.847. Ook het aantal leners nam toe tot 5.694.

Totaal aantal leners	5.694
Jeugdleners	1.800
Volwassen leners	3.894
Gebruikers binnen werkgebied	4.798
Gebruikers buiten werkgebied	744
Groepen	152



Totaal aantal uitleningen	18.2847
Hoogstraten	12.7192
Meer	13.443
Meerle	15.961
Meersel-Dreef	2.844
Minderhout	17.153
Wortel	6.254

### GEMEENSCHAPSCENTRUM

GC Hoogstraten ging van start in 2015 en kende in 2016 zijn eerste volledige jaargang. 1.924 bezoekers kwamen kijken naar één of meerdere voorstellingen.

Aantal voorstellingen	19
Films	10
Podium	9

### STEDELIJK ONDERWIJS

In de vier gemeentelijke basisscholen (kleuter- en lager onderwijs) van Hoogstraten gingen er 924 kinderen naar school (teldatum 1 februari 2016). Dat is 18 meer dan op 1 februari 2015.

Het Instituut voor Creatieve Opvoeding (I.K.O.) telde 1067 cursisten voor de opleidingen Beeldende Vorming, waarvan 491 in de lagere graad, 175 in de middelbare graad en 401 in de hogere graad. Dat is 1 minder dan in 2015.

De Academie voor Muziek en Woord De Noorderkempem telde 85 cursisten voor de opleidingen Woord (92 in 2015) en 243 cursisten voor de opleidingen Muziek (251 in 2015).

De dag van de jeugdvereniging bracht op 16 oktober honderden kinderen en leiders samen.

De Heilig Bloedfeesten en Hoogstraten in Groenten & Bloemen lokken duizenden toeristen.

### VERENIGINGEN

Verenigingen	2015	2016
Totaal aantal	340	333
Socio-culturele verenigingen	185	186
Sportverenigingen	113	107
Jeugdverenigingen	31	29
Noord-zuidverenigingen	11	11
Buurtinitiatieven	52	52

### EVENEMENTEN

Het evenementenloket ontving in 2016 378 aanvragen voor evenementen (362 in 2015)





## Één plus één wordt drie

In de loop van 2016 hebben stad en OCMW nieuwe stappen gezet in het traject om te versmelten tot één organisatie. Het is de bedoeling dat beide organisaties klaar staan om vanaf 1 januari 2018 een nieuwe, efficiënte en klantvriendelijke organisatie te kunnen vormen. We voelden hierover burgemeester Tinne Rombouts en OCMW-voorzitter Jos Matthé aan de tand.

# Samen vooruit voor de burger

### **Jos, fris ons geheugen nog eens op. Waarom is de integratie van stad en OCMW zo'n belangrijk beleidspunt?**

Jos Matthé: De basis van onze plannen is dat we de burger centraal willen stellen. Stad en OCMW zijn

verbonden in hun ambitie om onze dienstverlening aan de burgers uit te breiden en te verbeteren. Onze samenwerking de afgelopen jaren heeft ons geleerd dat we door samen te gaan dubbel werk kunnen vermijden, dat we de expertise en het talent van onze medewerkers kunnen bundelen en als gevolg daarvan klantvriendelijker kunnen werken.



### **Tinne, een klantvriendelijkere werking. Wat moet ik mij daarbij voorstellen?**

Tinne Rombouts: Laat me eerst zeggen dat wij momenteel in onze beide organisaties ook al klantvriendelijkheid hoog in het vaandel voeren. Maar onze burgers zullen straks geen vijf deuren meer moeten passeren, maar nog maar één aanspreekpunt hebben. We zullen in het stadhuis uiteraard niet alle vragen kunnen beantwoorden, maar een duidelijk omschreven pakket van dienstverlening aanbieden met daarbij inbegrepen ook de doorverwijzing naar de juiste gespecialiseerde instanties, als de burger daarom vraagt.

### **De cliënten van het OCMW zullen dus ook terecht kunnen op het stadhuis?**

Jos Matthé: Inderdaad. Eén adres voor al uw vragen biedt niet alleen het grote voordeel van duidelijkheid, maar het vermijdt ook de stigmatisering waarvan momenteel sommige van onze cliënten het slachtoffer zijn. 'Naar het OCMW moeten gaan' is voor veel mensen een

stempel die ze liever niet krijgen. Er zijn al gemeenten waar men de term 'Sociaal Huis' gebruikt in plaats van OCMW, dat biedt sommigen al een comfortabeler gevoel. Wij gaan een stukje verder door eigenlijk maar 1 inkom

deur te creëren voor alle diensten.

### **Gaat dit de burger meer geld kosten?**

Tinne Rombouts: Dat is niet het uitgangspunt. Het is net de bedoeling om kostenefficiënter te zijn. De burger heeft er baat bij dat de middelen zo efficiënt mogelijk worden besteed. De geïntegreerde organisatie zal één en dezelfde ICT-infrastructuur hebben, zal nog maar één boekhoudsysteem tellen, één centrale communicatiedienst, enz... We bundelen kennis en ervaring en kijken dan waar nog eventuele hiaten zitten die moeten opgelost worden. Met dezelfde middelen gaan we dus meer kunnen doen.

### **Hoe ver staan jullie met de integratie van stad en OCMW?**

Jos Matthé: Begin 2016 hebben we een startmoment georganiseerd met onze medewerkers, waar we ons project hebben toegelicht en ons oor te luisteren hebben gelegd. Twee uitgangspunten stonden daarbij voorop: allereerst moet een betere dienstverlening aan de burger voorop staan en ten tweede willen we onze medewerkers bij stad en OCMW versterken in de uitoefening van hun functie. Dit moet een project worden dat breed gedragen wordt door onze mensen. Als onze mensen achter het idee staan, wordt het een succes.

Tinne Rombouts: We zijn met onze stuurgroep in overleg met de managementteams tot de slotsom gekomen dat we geen 'big bang' gaan organiseren, maar dat we afdeling per afdeling gaan integreren. Zo blijft de kwaliteit van onze dienstverlening gegarandeerd en krijgen de medewerkers de tijd om de overgang zo vlot mogelijk te laten verlopen. Er is ook een nieuwe structuur uitgetekend, die in onze ogen soepel en efficiënt zal werken.

### **Welke afdelingen komen het eerst in aanmerking voor integratie?**

Jos Matthé: Er komt een afdeling Ruimte, die alle diensten van beide organisaties zal overkoepelen die

te maken hebben met omgeving, ruimte en onderhoud. Onder deze afdeling zullen ook de technische diensten zitten, die worden samengevoegd onder één leiding. Er komt een overkoepelend plan voor

dienstverlening inzake ICT en personeelsmanagement, waar we al verregaand samenwerken. Uiteindelijk zullen we ook een eengemaakte afdeling 'burger' realiseren en alle ondersteunende diensten samenbrengen onder de afdeling 'interne organisatie'.

### **Er staan dus heel wat veranderingen voor de boeg voor het stadspersoneel?**

Tinne Rombouts: Wat dit concreet voor hen individueel betekent, kunnen we op dit moment nog niet voor iedereen zeggen. Voor sommigen zal er niet veel veranderen, voor anderen zullen er wel belangrijke vernieuwingen zijn, misschien ook nieuwe kansen om een nieuwe uitdaging aan te gaan. Maar een geslaagde integratie is enkel



mogelijk als we onze mensen hiervoor kunnen motiveren en enthousiasmeren. We informeren hen daarom graag over elke stap die we nemen. Medewerkers kunnen met hun vragen ook steeds terecht bij hun leidinggevende (of diensthoofd). De integratie is een verhaal van elke medewerker en van ons allemaal samen. Elke medewerker moet zich goed voelen in de nieuwe organisatie. Dan zijn we ervan overtuigd dat één en één niet twee zal zijn, maar drie.



# Op weg naar integratie

Stad en OCMW Hoogstraten worden straks één organisatie. Ondertussen werken we al volop samen. Een goede integratie kan maar slagen als alle medewerkers worden betrokken en iedereen mee aan de kar wil trekken. Daarom werden in 2016 diverse activiteiten georganiseerd, zodat men kennis met elkaar kon maken en elkaar kon leren waarderen.



Op 8 januari 2016 kwamen alle medewerkers van stad en OCMW samen voor een inspiratiesessie rond het integratieproject.



In juni was er een petanquetornooi. Bij regen en donder toonden we hoe een goede samenwerking ons droog houdt.



In 2016 en 2017 worden 5 sportieve uitdagingen georganiseerd. De allereerste was de Hoogstraatse stratenloop op 16 mei 2016, waar we met een uitgebreid team aan deelnamen.



Op 8 september sprongen we de fiets op voor een recreatieve rit van 25 km of een sportieve rit van 50 km.

## EVEN TER HERINNERING DE KRACHTLIJNEN VAN HET INTEGRATIEPROCES

- Een stuurgroep integratie tekent de krijtlijnen van het traject uit
- Tegen 1 januari 2018 zijn beide organisaties klaar om te integreren
  - met één missie en visie voor de nieuwe organisatie
  - met een organogram waarin de bezetting van elke dienst zal zijn ingevuld
- De integratie zal geleidelijk verlopen in de loop van 2018, waarbij de afdelingen één per één zullen worden samengevoegd.

## Gemeenteraadsleden

	<b>Burgemeester</b> Tinne Rombouts CD&V		Jos Martens Hoogstraten Leeft		Hilde Vermeiren CD&V
	<b>Eerste schepen</b> Michel Jansen N-VA		Thérèse Coppens Hoogstraten Leeft		Marleen De Bie CD&V
	<b>Tweede schepen</b> Marc Haseldonckx CD&V		Mai Sterkens CD&V		Ann Fockaert Hoogstraten Leeft
	<b>Derde schepen</b> Roger Van Aperen N-VA		Herman Snoeys Hoogstraten Leeft		Arnold Wittenberg Hoogstraten Leeft
	<b>Vierde schepen</b> Ward Baets CD&V		Ria Vinckx Anders		Dimitri Van Pelt Anders
	<b>Vijfde schepen</b> Jef Vissers N-VA		Jos Brosens Hoogstraten Leeft		Ilse Verachtert CD&V
	<b>Zesde schepen</b> Lieve Janssen N-VA		Fons Jacobs Anders		Joël Adams CD&V
	<b>OCMW voorzitter</b> Jos Matthé CD&V		Danny Adams CD&V		Paul Van Merode N-VA
	<b>Voorzitter gemeenteraad</b> Johan Vermeeren CD&V		Marc Van Aperen Hoogstraten Leeft		Koen Van Leuven Hoogstraten Leeft
			Katrien Brosens Hoogstraten Leeft		

## OCMW-raadsleden

	<b>OCMW-voorzitter</b> Jos Matthé CD&V
	Jef Van Looy CD&V
	Mieke Michielsens CD&V
	Herman Verlinden CD&V
	Arnold Van Aperen Hoogstraten Leeft
	Natasja Snels Hoogstraten Leeft
	Jan Hadermann Hoogstraten Leeft
	Marcel Verschueren Hoogstraten Leeft
	Karel Aerts N-VA
	Paul Van Merode N-VA
	Jef Roos Anders



# Jaarrekening 2016

## HIERONDER VINDT U DE CIJFERS UIT DE JAARREKENING 2016 VAN ZOWEL DE STAD ALS HET OCMW.

Om al een beetje een idee te geven van wat de eengemaakte organisatie straks op financieel vlak voorstelt, hebben we in de laatste kolom de cijfers geconsolideerd.

**Wat zeggen deze geconsolideerde cijfers nu over de gezondheid van de straks eengemaakte organisatie?** Daarvoor bieden we u de drie belangrijkste ratio's:

- **Solvabiliteit: 74%.** Dit geeft de schuldgraad aan. Hoe hoger dit percentage, hoe onafhankelijker de organisatie van schuldeisers is. Goed is vanaf 25%. Met 74% zijn we dus een uitstekende organisatie op dit vlak.
- **Liquiditeit: 22.866.063 euro.** Geeft aan in hoeverre kan voldaan worden aan de onmiddellijk opeisbare schulden; het getal is in feite de financiële buffer waarover de organisatie beschikt. Voor

2016 kunnen we spreken van een uitstekende liquiditeit.

- **Cashflow: 8.774.536 euro.** Geeft aan hoeveel middelen we in 2016 hebben gegenereerd, bijvoorbeeld om lange termijnschulden jaarlijks mee af te lossen. Geconsolideerd moest er 2.361.746 euro afbetaald worden. Ook hier is er dus een mooie buffer, want na betaling van deze jaarlijkse lasten is er nog een 'free cashflow' van 6.412.790 euro.

**Conclusie:** de geconsolideerde cijfers van stad en OCMW mogen er zijn: financieel mogen we spreken over een kerngezonde organisatie!

ACTIVA	Stad	OCMW	Geconsolideerd
<b>I. Vlottende activa</b>	<b>23.320.990,56</b>	<b>11.007.529,81</b>	<b>32.707.520,37</b>
A. Liquide middelen en geldbeleggingen	20.324.162,07	8.657.184,51	28.981.346,58
B. Vorderingen op korte termijn	2.965.867,58	1.462.691,30	2.807.558,88
1. Vorderingen uit ruiltransacties	174.485,84	776.327,89	950.813,73
2. Vorderingen uit niet-ruiltransacties	2.791.381,74	686.363,41	1.856.745,15
C. Voorraden en bestellingen in uitvoering			
D. Overlopende rekeningen van het actief		1.270,70	1.270,70
E. Vorderingen op lange termijn die binnen het jaar vervallen	30.960,91	886.383,30	917.344,21
<b>II. Vaste activa</b>	<b>80.652.066,56</b>	<b>41.315.467,30</b>	<b>121.967.533,86</b>
A. Vorderingen op lange termijn	222.668,31	10.393.137,04	10.615.805,35
1. Vorderingen uit ruiltransacties	222.668,31		222.668,31
2. Vorderingen uit niet-ruiltransacties		10.393.137,04	10.393.137,04
B. Financiële vaste activa	15.698.828,29	55.385,53	15.754.213,82
1. Extern verzelfstandigde agentschappen			-
2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten	15.698.828,29		15.698.828,29
3. Publiek-Private samenwerkingsverbanden			-
4. OCMW-verenigingen			-
5. Andere financiële vaste activa		55.385,53	55.385,53
C. Materiële vaste activa	64.571.767,72	30.836.073,76	95.407.841,48
1. Gemeenschapsgoederen	64.276.164,94	3.546.089,10	67.822.254,04
a. Terreinen en gebouwen	33.646.724,28	2.840.239,53	36.486.963,81
b. Wegen en overige infrastructuur	26.827.618,99		26.827.618,99
c. Installaties, machines en uitrusting	1.358.335,46	52.682,35	1.411.017,81
d. Meubilair, kantooruitrusting en rollend materieel	1.012.244,07	91.779,90	1.104.023,97
e. Leasing en soortgelijke rechten	1.309.060,14	561.384,32	1.870.444,46
f. Erfgoed	122.182,00	3,00	122.185,00
2. Bedrijfsmatige materiële vaste activa	280.987,90	26.235.190,85	26.516.178,75
a. Terreinen en gebouwen	280.987,90	209.672,66	490.660,56
b. Installaties, machines en uitrusting		219.178,66	219.178,66
c. Meubilair, kantooruitrusting en rollend materieel		143.967,55	143.967,55
d. Leasing en soortgelijke rechten		25.662.371,98	25.662.371,98
3. Overige materiële vaste activa	14.614,88	1.054.793,81	1.069.408,69
a. Terreinen en gebouwen	14.614,88	1.054.793,81	1.069.408,69
b. Roerende goederen			-
D. Immateriële vaste activa	158.802,24	30.870,97	189.673,21
<b>TOTAAL ACTIVA</b>	<b>103.973.057,12</b>	<b>52.322.997,11</b>	<b>154.675.054,23</b>

PASSIVA	Stad	OCMW	Geconsolideerd
<b>I. Schulden</b>	<b>12.821.329,18</b>	<b>29.357.807,74</b>	<b>40.558.136,92</b>
A. Schulden op korte termijn	6.026.177,92	5.436.279,25	9.841.457,17
1. Schulden uit ruiltransacties	3.819.644,14	2.161.249,18	4.359.893,32
a. Voorzieningen voor risico's en kosten	713.989,03	524.500,00	1.238.489,03
b. Financiële schulden			-
c. Diverse schulden op korte termijn uit ruiltransacties	3.105.655,11	1.636.749,18	3.121.404,29
2. Schulden uit niet-ruiltransacties	1.124.308,49	1.995.509,29	3.119.817,78
3. Overlopende rekeningen van het passief			-
4. Schulden op lange termijn die binnen het jaar vervallen	1.082.225,29	1.279.520,78	2.361.746,07
B. Schulden op lange termijn	6.795.151,26	23.921.528,49	30.716.679,75
1. Schulden uit ruiltransacties	6.795.151,26	23.921.528,49	30.716.679,75
a. Voorzieningen voor risico's en kosten	1.350.000,00	461.500,00	1.811.500,00
1. Pensioenen en soortgelijke verplichtingen	1.350.000,00	461.500,00	1.811.500,00
2. Overige risico's en kosten			-
b. Financiële schulden	5.445.151,26	23.460.028,49	28.905.179,75
c. Diverse schulden op lange termijn uit ruiltransacties			-
2. Schulden uit niet-ruiltransacties			-
<b>II. Nettoactief</b>	<b>91.151.727,94</b>	<b>22.965.189,37</b>	<b>114.116.917,31</b>
<b>TOTAAL PASSIVA</b>	<b>103.973.057,12</b>	<b>52.322.997,11</b>	<b>154.675.054,23</b>